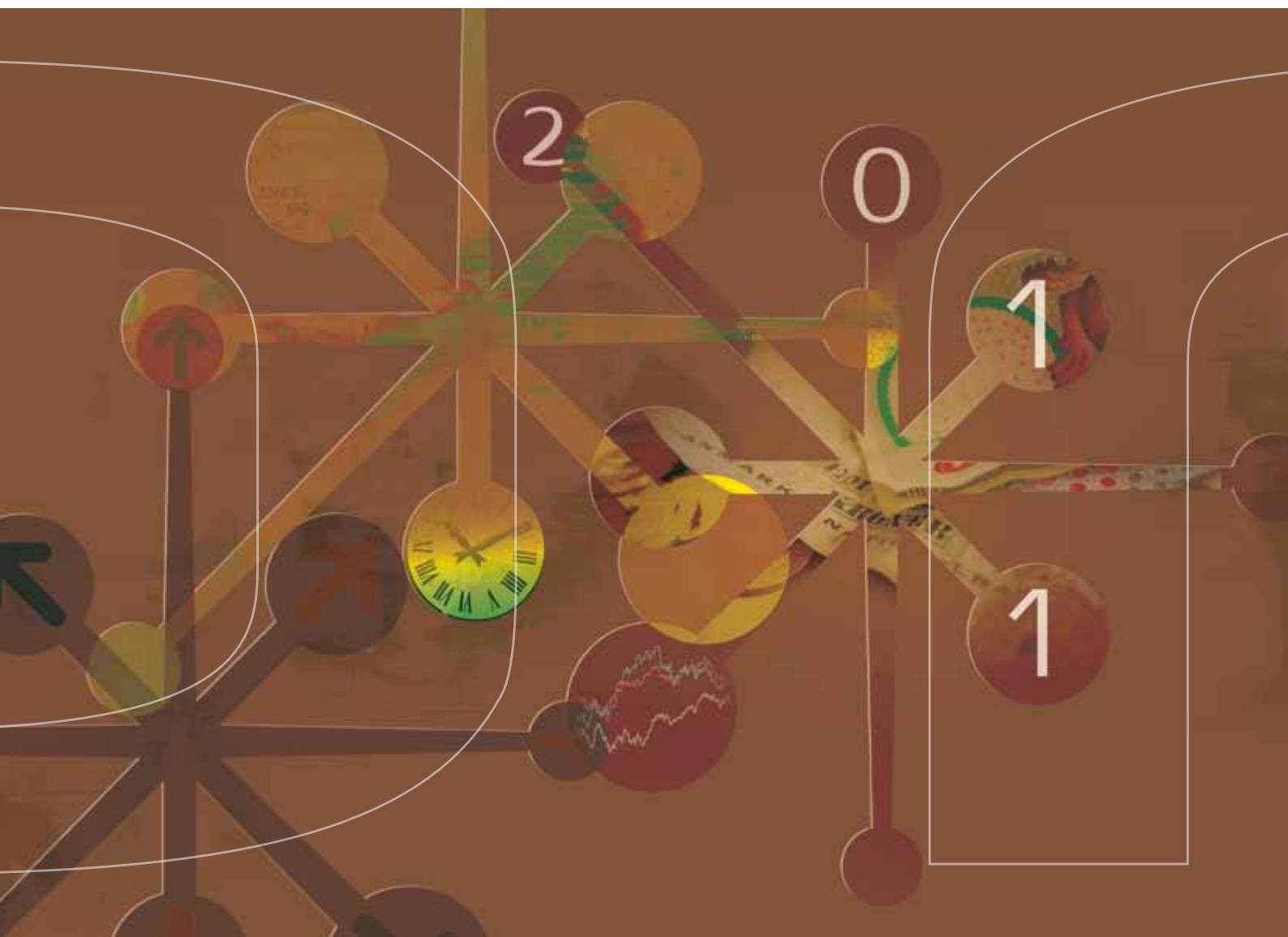
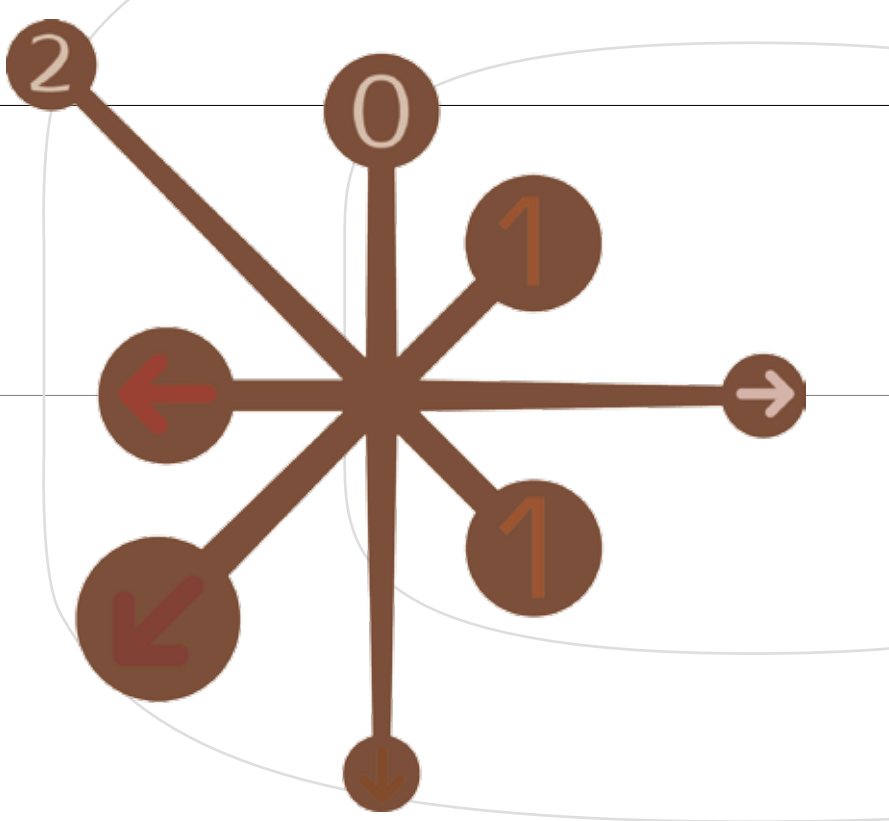


Pohjoismaiden ministerineuvosto

# Toimintasuunnitelma ja budjetti 2011 – tiivistelmä







## Sisällysluettelo

- 5 **Toimintasuunnitelma ja budjetti vuodeksi 2011**
- 6 Budjetin kokonaiskehys ja sektorikohtainen jakauma
- 8 Vuoden 2011 budjetin päälinjat
- 8 Ministerineuvostojen poliittiset painopisteet
- 15 Uudelleenkohdennukset vuoden 2011 budjetissa
- 15 Uudelleenkohdennukset
- 15 Keskustelut Pohjoismaiden neuvoston kanssa vuoden 2011 budjetista
- 16 Budjetin tulot ja maiden maksuosuudet
- 17 Maiden ennakoitut maksut
- 17 Pohjoismaiden ministerineuvoston hankehallinnan tila
- 18 **Pohjoismaiden ministerineuvoston budjetin ja likviditeetin kehitys**
- 18 Käyttämättä jääneiden varojen kehitys vuosina 2005–2009
- 20 Budjetin kehitys vuosina 2001–2011
- 21 Likviditeetin kehitys
- 22 Liite 1: Pohjoismaisten laitosten määrärahat kansallisina valuuttoina
- 23 Liite 2: Pohjoismaiden ministerineuvoston budjetti budjettikohdittain
- 31 Liite 3: Valuuttakurssit ja inflaatioprosentit 2011

**Pohjoismaiden ministerineuvosto  
Toimintasuunnitelma ja budjetti 2011 – Tiivistelmä**

ANP 2010:798

© Pohjoismaiden ministerineuvosto, Kööpenhamina 2011  
ISBN 978-92-893-2186-0

Paino: Rosendahls Schultz Grafisk a/s, Albertslund

Painos: 100

Kääntäjä: Klaus Laitinmäki

Painettu ympäristöä säästävälle paperille, joka täyttää  
pohjoismaisen Joutsenmerkin kriteerit.

Julkaisua voi tilata osoitteesta [www.norden.org/order](http://www.norden.org/order).

Muita julkaisuja on osoitteessa

[www.norden.org/publikationer](http://www.norden.org/publikationer).



Printed in Denmark

**Nordisk Ministerråd**

Ved Stranden 18

DK-1061 København K

Puh. +45 3396 0200

Faksi +45 3396 0202

[www.norden.org](http://www.norden.org)

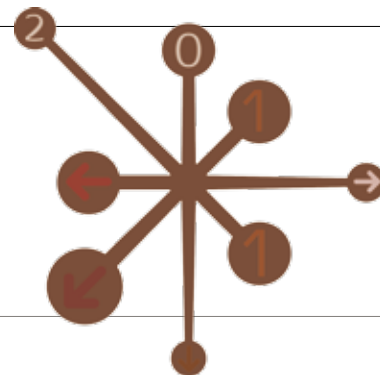
**Pohjoismainen yhteistyö**

*Pohjoismainen yhteistyö* on yksi maailman laajimpia alueellisia yhteistyömuotoja. Yhteistyön perustana on maantieteellinen, historiallinen ja kulttuurinen yhteenkuuluvuus, ja sen piiriin kuuluvat Islanti, Norja, Ruotsi, Suomi ja Tanska sekä itsehallintoalueet Ahvenanmaa, Färsaaret ja Grönlanti.

*Pohjoismaista yhteistyötä* tehdään politiikan, talouden ja kulttuurin aloilla tärkeänä osana eurooppalaista ja kansainvälistä yhteistyötä. Pohjoismaisen yhteisön tavoitteena on vahva Pohjola vahvassa Euroopassa.

*Pohjoismainen yhteistyö* pyrkii vahvistamaan pohjoismaisia ja alueellisia etuja ja arvoja globaalissa maailmassa. Maiden yhteiset arvot lujitavat osaltaan Pohjolan asemaa yhtenä maailman innovatiivisimmista ja kilpailukykyisimmistä alueista.

# Toimintasuunnitelma ja budjetti vuodeksi 2011



Tämä on Pohjoismaiden ministerineuvoston budjetti vuodeksi 2011. Budjetti on laadittu pohjoismaisten yhteistyöministerien antamien suuntaviivojen mukaisesti.

Pohjoismaiden ministerineuvoston toimintaa on viitoittanut kesästä 2007 lähtien globalisaatiotyö. Globalisaatiopanostuksen myötä ministerineuvosto on ennen kaikkea kohdistanut lisää huomiota globaaleihin haasteisiin, paitsi yhteistyöministerien koordinoimien ja käyttämien globalisaatiovarojen osalta myös erityisalojen ministerineuvostoissa. Samalla eri ministerineuvostojen sektorienvälinen yhteistyö on tiivistynyt.

Globalisaatioaloitteiden määrärahoja on entisestään kasvatettu vuoden 2011 budjetissa, ja niiden osuus on nyt noin 72 miljoonaa Tanskan kruunua. Globalisaatiovarat ovat siis kasvaneet neljässä vuodessa nolasta nykytasolle, joka vastaa noin 8:aa prosenttia budjetista. Tämä kertoo pohjoismaisen budjetin huomattavasta joustavuudesta.

Nämä noin 72 miljoonaa kruunua jaetaan budjetissa nykyisten globalisaatioaloitteiden kesken. Ministerineuvosto katsoo, että taloudelliset ja hallinnolliset resurssit saadaan hyödynnettyä parhaiten panostamalla onnistuneiden nykyisten aloitteiden jatkamiseen ja kehittämiseen. Vaikka taloudellinen kehys onkin kasvanut, aloitteiden välillä on silti täytyntä tehdä uudelleenkohdennuksia.

Pääministerit ovat päättäneet panostaa ”vihreään kasvuun”, joka oli myös vuoden 2010 erittäin onnistuneen globalisaatiofoorumien aiheena. Pohjoismaiden ministerineuvoston vuoden 2011 puheenjohtajamaa Suomi on lisäksi valinnut Pohjoismaiden ministerineuvoston työn johtoteemaksi ilmaston. Näiden lisäksi priorisoidaan aloitteita, joilla on erityisen vahva kansallinen tuki, joihin on

mahdollista saada ulkopuolista osarahoitusta ja jotka ovat luonteeltaan sektorienvälisiä.

Rajaestetyöhön on tehty vuoden 2011 budjetissa 3 miljoonan Tanskan kruunun lisäys. Näiden budjettikohtaan lisättävien varojen on yhdessä nykyisen kansallisen rahoituksen kanssa tarkoitus vahvistaa rajaestetyötä.

Pohjoismaiden neuvoston kanssa käydyt keskustelut tämän vuoden budjetista eivät johtaneet budjettikohtien loppusummien muuttamiseen, mutta budjettikohtien tekstejä muokattiin monin paikoin. Muun muassa rajaesteitä ja puheenjohtajamaan erän alaista epävirallista yhteistyötä koskevia tekstejä on tarkennettu ja täydennetty.

Ministerineuvosto katsoo, että vuoden 2010 budjettiprosessi ja neuvoston osallistuminen siihen sujuivat molempien osapuolten kannalta tyydyttävästi. Neuvosto haluaa budjetilta läpinäkyvyyttä, jotta budjettia voitaisiin käyttää aktiivisesti poliittisten uudelleenpriorisointien tekemiseen. Ministerineuvostolla on sama tavoite, ja se pyrkiikin jatkuvasti lisäämään budjetin läpinäkyvyyttä. Tämä on johtanut muun muassa budjettikohtien kategorisoinnin uudistamiseen vuoden 2011 budjetissa, millä pyritään entistä paremmin eriyttämään varsinainen hanketoiminta muusta toiminnasta.

Kööpenhaminassa 14. joulukuuta 2010

Halldór Ásgrímsson  
Pääsihteeri



## Budjetin kokonaiskehys ja sektorikohtainen jakauma

Yhteistyöministerit ovat päättäneet, että vuoden 2011 kokonaiskehys on 934 716 tuhatta Tanskan kruunua vuoden 2011 hinnoin. Reaalinen budjettikehys on siten sama kuin vuonna 2010.

Kehyksen erittely:



<b>VIIDEN 2011 REAALIKEHYKSEN RAKENNE VIIDEN 2011 HINNOIN</b>	<b>TUHATTA TANSKAN KRUUNUA</b>
Vuoden 2010 hyväksytty budjettikehys vuoden 2010 hinnoin	899 247
20 %:n säännön perusteella leikatut varat vuodelta 2008	-2 892
Hintojen tarkistamisen vaikutus (vuoden 2011 hintataso)	18 349
Valuuttakurssien muuntovaikutus	20 012
<b>Yhteensä vuoden 2011 hinnoin</b>	<b>934 716</b>

Kehys saadaan vähentämällä vuoden 2010 yhteensä 899 247 tuhannen Tanskan kruunun budjettikehyksestä ensinnäkin ne vuoden 2008 varat, jotka ylittivät 20 %:n

säännön (2 892 tuhatta Tanskan kruunua). Nämä varat sisällytettiin vuoden 2010 budjettikehykseen, mutta kyse ei siis ollut uusista vaan vuoden 2008 varoista, jotka kohdennettiin uudelleen.

Lisäksi on otettava huomioon tarkistukset, joita hintoihin ja valuuttakursseihin on tehty käyttämällä liitteestä 3 ilmeviä inflaatioprosentteja ja valuuttakursseja.

Vuoden 2011 budjettiin tehdään hintojen nousun vuoksi 18 349 tuhannen Tanskan kruunun inflaatiotarkistus, joka vastaa keskimäärin 2 prosentin inflaatiota. Laitosten määrärahojen muuntaminen kansallisista valuutoista Tanskan kruunuiksi taas kasvattaa budjettia 20 012 tuhannella Tanskan kruunulla. Ruotsin ja Norjan kruunujen arvo on vahvistunut suhteessa Tanskan kruunuun, jolloin laitosten määrärahat kasvavat Tanskan kruunuiksi muunnettaessa. Korostettakoon kuitenkin, että tällä ei ole reaalista vaikutusta budjetin kokoon (ja maiden maksuosuuksiin) tai laitosten määrärahojen suuruuteen. Valuuttakursseja käytetään yksinomaan muunnettaessa sijaintimaan valuuttana maksettavia laitosten määrärahoja Tanskan kruunuiksi.<sup>1)</sup> Pohjoismaisten laitosten määrärahat kansallisina valuutoina ovat liitteessä 1.

Seuraavalla sivulla on vuoden 2011 budjettikehyksen sektorikohtainen jakauma.

1) Valuuttakurssien heilahtelu voi kuitenkin vaikuttaa niihin laitoksiin, joiden kuluista osa on muussa kuin sijaintimaan valuutassa.

**BUDJETTIKOOSTE 2011 JA 2010, TUHATTA DKK**

	<b>BUDJETTI 2011</b>	<b>OSUUS</b>	<b>BUDJETTI 2010</b>	<b>OSUUS</b>	<b>+/-</b>	<b>EROTUS %</b>
<b>Globalisaatioaloitteet</b>	<b>72 420</b>	<b>7,7 %</b>	<b>67 123</b>	<b>7,2 %</b>	<b>5 297</b>	<b>7,9 %</b>
<b>MR-K, MR-FJLS, MR-JÄM</b>	<b>212 128</b>	<b>22,7 %</b>	<b>206 922</b>	<b>23,0 %</b>	<b>5 206</b>	<b>2,5 %</b>
Kulttuuri	166 751	17,8 %	163 484	18,2 %	3 267	2,0 %
Kalastus, maa- ja metsätalous sekä elintarvikkeet	36 733	3,9 %	35 335	3,8 %	1 398	4,0 %
Tasa-arvo	8 644	0,9 %	8 103	0,9 %	541	6,7 %
<b>MR-U, MR-S</b>	<b>265 383</b>	<b>28,4 %</b>	<b>251 673</b>	<b>28,0 %</b>	<b>13 710</b>	<b>5,4 %</b>
Koulutus ja tutkimus	227 642	24,4 %	215 686	24,0 %	11 956	5,5 %
Sosiaalipolitiikka	37 741	4,0 %	35 987	4,0 %	1 754	4,9 %
<b>MR-NER, MR-M, MR-A, MR-FINANS</b>	<b>175 097</b>	<b>18,7 %</b>	<b>165 549</b>	<b>18,4 %</b>	<b>9 548</b>	<b>5,8 %</b>
Elinkeino-, energia- ja aluepolitiikka	116 272	12,4 %	107 306	11,9 %	8 966	8,4 %
Ympäristö	43 797	4,7 %	43 372	4,8 %	425	1,0 %
Työelämä	13 238	1,4 %	13 098	1,5 %	140	1,1 %
Rahapolitiikka	1 790	0,2 %	1 773	0,2 %	17	1,0 %
<b>MR-LAG</b>	<b>1 368</b>	<b>0,1 %</b>	<b>1 355</b>	<b>0,2 %</b>	<b>13</b>	<b>1,0 %</b>
Oikeus	1 368	0,1 %	1 355	0,2 %	13	1,0 %
<b>Yhteistyöministerit</b>	<b>208 320</b>	<b>22,2 %</b>	<b>206 625</b>	<b>22,9 %</b>	<b>1 695</b>	<b>0,8 %</b>
Naapuruuspolitiikka	93 215	10,0 %	95 624	10,2 %	-2 409	-2,5 %
Ministerineuvoston sihteeristö (NMRS)	77 119	8,3 %	73 632	8,2 %	3 487	4,7 %
Pohjoismaiden ministerineuvoston yhteiset toiminnot	37 986	4,1 %	37 369	4,2 %	617	1,7 %
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>934 716</b>	<b>100,0 %</b>	<b>899 247</b>	<b>100,0 %</b>	<b>35 469</b>	<b>3,9 %</b>

Kehysten jakautuminen eri budjettikohtiin Tanskan kruunuina ilmenee liitteestä 2.



## Vuoden 2011 budjetin päälinjat

Pohjoismaiden ministerineuvosto on Pohjoismaiden hallitusten virallinen yhteistyöfoorumi. Ministerineuvoston työtä säätelee Helsingin sopimus, jota muutettiin viimeksi vuonna 1995.

Päävastuu ministerineuvoston työn koordinoinnista on pohjoismaisilla yhteistyöministerieillä (MR-SAM). Lisäksi yhteistyötä tehdään kymmenessä erityisalojen ministerineuvostossa.

Pohjoismaiden ministerineuvoston puheenjohtajuus vaihtuu vuosittain ja kiertää maiden välillä. Vuonna 2011 Suomi seuraa Tanskaa Pohjoismaiden ministerineuvoston puheenjohtajanaan.

Ministerineuvoston pääsihteerin vastuulla on budjettiehdotuksen tekeminen yhteistyöministerieille. Ehdotuksen laatiminen perustuu budjettiohjeisiin, jotka yhteistyöministerit hyväksyvät helmikuussa, sekä tiiviiseen yhteistyöhön erityisalojen ministerineuvostojen kanssa. Yhteistyöministerien budjettiehdotus hyväksytään syyskuussa pääsihteerin ehdotuksen ja Pohjoismaissa toteutettavan kansallisen kuulemisen pohjalta. Vuoden 2011 lopullisen budjetin hyväksyvät lokakuussa yhteistyöministerit Pohjoismaiden neuvoston kanssa käytyjen keskustelujen jälkeen.

Pohjoismaiden pääministerit ryhtyivät Punkaharjunkokouksessaan kesällä 2007 luotsaamaan pohjoismaista yhteistyötä määrätietoisesti uuteen suuntaan. Sittemmin pääministerit ja yhteistyöministerit ovat vahvistaneet linjauksen useaan kertaan. Tältä pohjalta on käynnistetty kaikkiaan 21 globalisaatioaloitetta, ellei globalisaatiofoorumiä lasketa mukaan, ja ne kaikki tukevat ministerineuvoston yleisiä poliittisia tavoitteita. Pääosa aloitteista on monivuotisia, ja osa jatkuu myös vuonna 2011. Osa aloitteista on jo saatu päätökseen, ja toisia on yhdistelty. Vuoden 2011 budjetissa globalisaatioaloitteisiin on varattu 72,420 miljoonaa Tanskan kruunua (71 milj. vuoden 2010 hinnoin).

Ellei muuta ole erikseen mainittu, Pohjoismaat-käsite kattaa myös itsehallintoalueet kaikissa niissä budjetin

tekstiosuoksissa, jotka eivät käsittele ulkoasioita ja rahoituskysymyksiä.

Seuraavassa kuvataan yleisesti Pohjoismaiden ministerineuvoston yhteistyöalueiden painopisteitä vuonna 2011.

## Ministerineuvostojen poliittiset painopisteet

**Globalisaatioaloitteiden** käynnistämisestä päättivät Pohjoismaiden pääministerit kesällä 2007, ja aloitteet ovat sittemmin näyttäneet suuntaa Pohjoismaiden ministerineuvoston työlle. Globalisaatiopanostus on ennen kaikkea keskittänyt ministerineuvoston työskentelyä ja tiivistänyt eri ministerineuvostojen välistä yhteistyötä. Globalisaatiopanostuksen myötä Pohjoismaalle on niin ikään laadittu profiili, joka perustuu pääministerien yleiseen visioon ”Mahdollisuuksien Pohjoismaat – vastauksia globalisaation haasteisiin”. Globalisaatiopanostus on herättänyt huomiota myös EU:ssa – etenkin Baltian maissa – sekä muissa kansainvälisissä toimijoissa. Panostus on saanut huomattavasti vastakaikua, mikä on poiknut merkittävää lisärahoitusta pohjoismaisen budjetin ulkopuolelta.

Globalisaatiopanostus auttaa ministerineuvostoa toteuttamaan priorisointeja toiminnassaan, mikä on välttämätöntä, jos Pohjoismaat haluavat kohdata globalisaation haasteet nykyistä enemmän yhdessä. Pohjoismaat tarvitsevat vallitsevassa kansainvälisessä taloustilanteessa suurempaa poliittista yhtenäisyyttä kuin koskaan aiemmin. Kasvat taloudet kiristävät huomattavasti maailmanlaajuisia kilpailua. Ryhtymällä tehostettuihin pohjoismaisiin toimiin Pohjoismaiden hallitukset voivat muun muassa tukea yritysten ponnisteluja pohjoismaisten kotimarkkinoiden laajentamiseksi, lisätä tiedonvaihtoa ja vahvistaa Pohjoismaiden kilpailukykyä pitkällä aikavälillä. Pohjoismailla on varsinkin ympäristötekniikka-alalla sekä suuria globaaleja haasteita että suuria mahdollisuuksia. Tätä työtä tehdään paljolti jo osana globalisaatiopanostusta.

Käytännössä kaikki ministerineuvostot ovat tukeneet pääministerien yleistä globalisaatiopanostusta kehittämällä konkreettisia globalisaatioaloitteita ja vastaamalla niiden toteuttamisesta. Suurin osa meneillään olevista globalisaa-



tioaloitteista käynnistettiin vuonna 2008, ja ne oli määrä toteuttaa kolmessa vuodessa. Yhteistyöministerit (MR-SAM) päättivät kuitenkin syksyllä 2009 aloittaa useita uusia globalisaatioaloitteita vuonna 2010. Globalisaatioaloitteiden etenemisestä ja tuloksista kerrotaan globalisaatioelonteos- sa, jonka MR-SAM antoi pääministereille toukokuussa 2010. Viimeisin globalisaatioelonteko on luettavissa osoitteessa [www.norden.org/globalisering](http://www.norden.org/globalisering).

MR-SAMin globalisaatiomäärärahat vuodeksi 2011 ovat 72,420 miljoonaa Tanskan kruunua. Nämä varat jaetaan nykyisille globalisaatioaloitteille, jotka jatkuvat vuonna 2011. Ajatuksena on, että resurssit saadaan hyödynnettyä parhaiten panostamalla onnistuneiden nykyisten globalisaa- tioaloitteiden jatkamiseen ja kehittämiseen. Budjetissa on kuitenkin jouduttu tekemään tiettyjä globalisaatioaloitteisiin liittyviä uudelleenkohdennuksia. Erityisalojen ministerineu- vostot ovat tässä yhteydessä ilmoittaneet, mitä globali-

saatioaloitteita tulisi niiden mielestä rahoittaa jatkossakin MR-SAMin globalisaatiomäärärahoista. Aiempien vuosien tapaan kohdennusperusteena on ollut varsinkin aloitteiden ”pohjoismainen hyöty” ja niiden vastaavuus Punkaharjun- kokouksen lehdistötiedotteen, Riksgränsenin julkilausuman, kesäkuussa 2009 annetun pääministerien ilmasto- ja ympäristö- julkilausuman sekä pääministerien ja MR-SAMin muiden ilmoitusten kanssa. Erityisesti on priorisoitu pääministerien painottamaa ”vihreää kasvua” (vuoden 2010 globalisaatiofoorumien aihe) ja Suomen-puheenjohtajakauden johtoteemaa ilmastoa sekä aloitteita, joihin sisältyy sektorienvälistä yhteistyötä, joilla on erityisen vahva kansallinen tuki ja joihin on mahdollista saada ulkoista osarahoitusta.

Alla olevasta taulukosta ilmenee Pohjoismaiden minis- terineuvoston globalisaatioaloitteiden rahoitus vuosina 2008–2011.



## GLOBALISAATIOALOITTEET

	BUDJETTI 2008–2009 <sup>2)</sup>	BUDJETTI 2010	BUDJETTI 2011
1. Globalisaatiofoorumi	8 236	4 068	3 876
2. Pohjoismainen huippututkimus (TFI)	40 996	7 119	0
3. Aasian innovaatioedustustot	1 635	2 644	2 040
4. Uusi pohjoismainen innovaatiopalkinto	1 332	0	0
5. Yhteispohjoismainen energianäyttely	9 344	0	0
6. Shanghain maailmannäyttely 2010	2 564	2 543	0
7. Pohjoismaiden panos ilmastoneuvottelujen tukemiseksi	9 128	0	0
8. Rajaesteiden torjuminen Pohjoismaissa	4 064	2 034	1 326
9. Pohjoismaisen tutkimus- ja innovaatioalueen (NORIA) kehittäminen	6 628	3 560	3 570
10. Pohjoismaiden korkea-asteen koulutuksen edistäminen	17 288	2 034	6 120
11. Nuorten ja aikuisten hyvä oppiminen	4 018	3 763	2 040
12. Selvitys ilmastonmuutoksen vaikutuksista Pohjoismaiden luonnonvaroihin	7 286	6 102	4 794
13. Pohjoismaisten sähkömarkkinoiden harmonisointi	400	0	0
14. Pohjoismaiden kehittäminen ja profiloiminen luovien elinkeinojen keskuksena*	5 309	2 848	0
15. Pohjoismainen kulttuuri maailmalla	2 000	0	0
16. Kulttuuri ja luovuus <sup>3)</sup>	0	5 075	7 140
17. Terveys ja hyvinvointi <sup>1)</sup>	0	8 627	13 260
18. eScience <sup>1)</sup>	0	7 105	8 772
19. Energia ja liikenne <sup>3)</sup>	0	7 765	11 832
20. Pohjoismaisia näkökulmia hiilimarkkinamekanismeihin (CDM/JI) <sup>1)</sup>	0	761	0
21. Ilmastoa säästävä rakentaminen <sup>1)</sup>	0	1 015	7 650
22. Elohopeaneuvottelut <sup>1)</sup>	0	4 060	0
Islannin tukeminen***	3 312		
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>123 540</b>	<b>71 123</b>	<b>72 420</b>

Huom. Budjetoidut varat on ilmoitettu käyvin hinnoin tuhansina Tanskan kruunuina.

1) Hankkeet, jotka saavat vuonna 2010 varoja yhteisestä, 30,408 miljoonan Tanskan kruunun globalisaatiopotista, sekä vuodelta 2009 siirretyt käyttämättömät 4 miljoonan Tanskan kruunun globalisaatiovarat

2) Sisältää varoja vuoden 2008 globalisaatiopotista, joka oli 57,512 miljoonaa Tanskan kruunua

\* Jatkoa aloitteelle nro 14 "Pohjoismaiden kehittäminen ja profiloiminen luovien elinkeinojen keskuksena"

\* Budjettikohdan nimeksi muutettu "Kulttuuri ja luovuus" vuonna 2011

\*\* Vuoden 2011 aloite, joka on myös jatkoa aloitteelle nro 5 "Yhteispohjoismainen energianäyttely"

\*\*\* Ei varsinainen globalisaatioaloite, mutta rahoitetaan osittain globalisaatiovaroista

**Kulttuuriministerineuvoston (MR-K)** työhön sisältyy laaja kirjo aiheita ja panostuksia aina pohjoismaisesta yhteenkuuluvuudesta yksittäisten taiteilijoiden työhön. Kulttuurialan pohjoismainen yhteistyörakenne on kokenut viime vuosina merkittäviä muutoksia, ja tavoitteena on ollut lisätä yhteistyön läpinäkyvyyttä ja joustavuutta. Muutosten toteutumista seurataan jatkuvasti, ja tulevat muutos- ja kehitystarpeet osoittaa vuonna 2010 aloitettu ja vuonna 2011 päättyvä kulttuuriyhteistyön arviointi.

Työn tärkeimmät ohjausasiakirjat ovat ”Pohjoismaisen kulttuuriyhteistyön tavoitteet ja visio 2010–2012” sekä toimintasuunnitelma. Vuosien 2010–2012 pohjoismaisessa kulttuuriyhteistyössä on kuusi painopistealuetta:

1. Luova Pohjola – vastauksia globalisaation haasteisiin
2. Pohjoismaisten kielten ymmärtäminen
3. Kulttuuria lapsille ja nuorille
4. Kulttuurin monimuotoisuus
5. Pohjoismainen kulttuuriperintö
6. Ministerineuvoston kulttuuriyhteistyön puheenjohtajuusohjelma.

MR-K tekee luoviin aloihin liittyvää monipuolista työtä KreaNord-ohjausryhmän välityksellä sekä luotsaamalla pohjoisen ulottuvuuden kulttuurikumppanuuden kehittämistä. MR-K:n ohjelmilla, Pohjoismaisella kulttuurirahastolla, Pohjoismaisella elokuva- ja televisiorahastolla sekä Pohjolan-taloilla ja Pohjoismaiden-instituuteilla on kaikilla keskeinen asema kulttuuri- ja mediayhteistyön kehittämisessä. Pohjoismaiden neuvoston kulttuuripalkinnot auttavat tekemään kulttuuriyhteistyötä tunnetuksi laajalle pohjoismaiselle ja kansainväliselle yleisölle.

**Koulutus- ja tutkimusministerineuvosto (MR-U)** vastaa Pohjoismaiden ministerineuvoston yhteistyöstä, joka keskittyy koulutus-, tutkimus- ja kielipolitiikkaan. Lisäksi MR-U koordinoi tietotekniikka- ja liikkuvaspolitiikkaan liittyvää ministerineuvoston yhteistyötä. MR-U on vahvasti mukana Pohjoismaiden ministerineuvoston globalisaatiopanostuksessa, ja sillä on tutkimusalalla päävastuu globalisaatioaloitteesta ”Pohjoismainen huippututkimus”, jota toteutetaan tiiviissä yhteistyössä elinkeino-, energia- ja aluepolitiikan ministerineuvoston (MR-NER) kanssa. Vuoden 2011 tavoitteena on tukea energia-, ilmasto- ja

ympäristöalan huippututkimusaloitteen (TFI) toteuttamista sekä kehittää mahdollinen uusi terveys- ja hyvinvointialan huippututkimusohjelma, mikäli TFI:n ensimmäisen vaiheen arviointi ja tutkimusyhteistyön hallintaa (”governance”) koskevat päätelmät sekä muut seikat antavat siihen aihetta. Globalisaatioaloitteita ”Pohjoismaisen tutkimus- ja innovaatioalueen (NORIA) kehittäminen”, ”Pohjoismaiden korkea-asteen koulutuksen edistäminen” sekä ”Nuorten ja aikuisten hyvä oppiminen” jatketaan ja kehitetään vuonna 2011, ja eScience-globalisaatioaloitteessa keskitytään pohjoismaisen eScience-yhteistyön luomiseen. MR-U on mukana myös terveys- ja hyvinvointialan globalisaatioaloitteessa, jossa sillä on päävastuu osahankkeesta ”Ravitsemus, oppiminen ja terveys”.

Nordplus-ohjelmat ja TFI ovat Pohjoismaiden ministerineuvoston suurimmat ohjelmanostukset. Vuoden 2011 työtä hallitsevat Nordplus-ohjelmien arvioinnin seuranta ja valmistelut, jotka liittyvät ohjelmien mahdolliseen jatkamiseen vuodesta 2012 eteenpäin, sekä tulosten levittäminen.

NordForsk on tärkeä toimija Pohjoismaiden ministerineuvoston globalisaatiopanostuksessa, pohjoismaisen tutkimus- ja innovaatioalueen (NORIA) toteutuksessa sekä perustettaessa yhteispohjoismaisia tutkimusympäristöjä ja tutkijankoulutusta, jotka ovat kansainvälistä huipputasoa.

Vuonna 2011 toteutetaan kielikampanja, jolla kohdistetaan lisähuomiota lasten ja nuorten kykyyn ymmärtää ruotsia, norjaa ja tanskaa. Vuonna 2010 julkistettu kampanja päättyi Suomen-puheenjohtajakaudella syksyllä 2011.

**Työelämän ministerineuvosto (MR-A)** vastaa Pohjoismaiden ministerineuvoston työllisyys-, työmarkkina-, työympäristö ja työoikeusyhteistyöstä. MR-A:n vuosien 2009–2012 yhteistyöohjelmassa korostetaan, että yhteistyö kohdistetaan ennen kaikkea globalisaation ja väestönkehityksen synnyttämiin haasteisiin. Ilmastonmuutoksen vaikutukset työmarkkinoihin ovat niin ikään haaste, johon yhteistyössä keskitytään.

Työelämäalan pohjoismaisen yhteistyön yleistavoitteena on auttaa vahvistamaan pohjoismaisten työmarkkinoiden



toimivuutta kilpailukykyisessä Pohjolassa. Käytännön tavoitteita ovat riittävän, osaavan ja mukautumiskykyisen työvoiman ylläpitäminen, Pohjoismaiden tiukkojen työympäristöstandardien kehittäminen, palkansaajien suojelun ja joustavuuden välisen tasapainon vahvistaminen sekä tasa-arvon ja yhdenvertaisen kohtelun edistäminen työmarkkinoilla. Näiden tavoitteiden pohjalta työelämäalan yhteistyö keskitetään vuonna 2011 kahden globalisaatiohankkeen toteuttamiseen: ”Ulkomaisen työvoiman rekrytointi: maahanmuuttajien työympäristö ja kiinnittyminen Pohjoismaiden työmarkkinoille” sekä ”Pohjoismaiden mahdollisuuksien vahvistaminen talouden uusien kasvu-alojen hyödyntämisessä”. Hankkeet sisältyvät globalisaatioaloitteeseen nro 17, ”Terveys ja hyvinvointi”.

MR-A aikoo lisäksi jatkossakin käyttää yli puolet budjettivaroistaan Helsingissä toimivaan Pohjoismaiseen työsuojelukoulutusinstituuttiin (NIVA), vaihto-ohjelma Nordjobbiin sekä pohjoismaista työelämää koskevaan viestintään sivuston [www.arbeidslivinorden.org](http://www.arbeidslivinorden.org) ja sähköisten uutiskirjeiden välityksellä.

**Ympäristöasiain ministerineuvoston (MR-M)** tavoitteena on edistää Pohjoismaiden ympäristön laadun ja elämänlaadun säilyttämistä ja parantamista, vaikuttaa alueelliseen ja kansainväliseen yhteistyöhön ja tukea pohjoismaisen kestävän kehityksen strategian sekä Arktiksen ilmastoa ja ympäristömyrkyjä koskevan strategian toteuttamista.

Ympäristösektori on päättänyt keskittyä työssään seuraavaan neljään alueeseen: ilmasto ja ilma, meri ja rannikkovyöhykkeet, luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemipalvelut sekä kestävä kulutus ja tuotanto. Lisäksi panostetaan sektorienväliseen yhteistyöhön, jotta voitaisiin edistää ympäristönäkökohtien huomioon ottamista muillakin sektoreilla.

Ympäristöyhteistyöhön vaikuttavat niin ikään ministerineuvoston vuoden 2011 puheenjohtajanaan Suomen painopisteet sekä Pohjoismaiden pääministerien globalisaatioaloitteet. Ympäristöalalla seurataan erityisesti YK:n ilmasto- ja biodiversiteettineuvotteluja. Muita painopisteitä ovat seuranta, joka liittyy YK:n päätökseen käynnistää neuvottelut sitovasta kansainvälisestä elohopeasopimuk-

sesta ja Tukholmassa pidettyyn ensimmäiseen neuvottelukokoukseen, meri- ja rannikkoalueiden ekosysteemi-perusteisen hoidon kehittäminen sekä meriympäristön rehevöitymiseen ja vaarallisiin aineisiin liittyvä työ, kuten HELCOMin vuoden 2010 ympäristöministerikokouksen seuranta. Pohjoismainen Joutsen-ympäristömerkki on niin ikään keskiössä vuonna 2011. Pohjoismaiden kansainvälistä ympäristöyhteistyötä tukevat Pohjoismaiden ympäristörahoitusyhtiö (NEFCO) sekä Arktisen neuvoston, Barentsin neuvoston ja HELCOMin kanssa tehtävä yhteistyö.

**Maa- ja metsätalous-, kalastus-, vesiviljely- ja elintarvikesein ministerineuvoston (MR-FJLS)** visiona on se, että kilpailukykyinen Pohjola käyttää biologisia luonnonvaroja kestävästi huolehtien ihmisten hyvän elämänlaadun ja turvallisten elintarvikkeiden tarpeista sekä edistäen myönteistä maailmanlaajuista kehitystä. Visiota tukee vuosiksi 2009–2012 laadittu puiteohjelma, jossa on kuusi painopistealuetta. MR-FJLS:n puiteohjelman tulee

- pyrkiä edistämään kilpailukykyisen tuotannon kehitystä
- pyrkiä parantamaan Pohjoismaiden edellytyksiä ilmastomuutoksen ja sen tuomien haasteiden kohtaamiseen
- varmistaa geneettisen monimuotoisuuden säilyminen tuleville sukupolville
- tukea Pohjoismaiden rannikko- ja maaseutuyhdyskuntien sekä niiden kulttuurin kestävä kehitystä
- kehittää pohjoismaista hyvinvointimallia erityisesti hyvän kansanterveyden, eläinterveyden ja eläinsuojelun alalla
- pyrkiä edistämään yhteisiä näkemyksiä kansainvälisissä prosesseissa ja foorumeissa.

Puiteohjelmaa täydentää Suomen-puheenjohtajakauden ohjelma vuodeksi 2011.

**Elinkeino-, energia- ja aluepolitiikan ministerineuvostolla (MR-NER)** on vuonna 2011 edessään haasteita, jotka liittyvät ilmastomuutokseen, globalisaatioon ja talouskriisiin. MR-NER on saanut vastuulleen huomattavan osan pääministerien globalisaatioaloitteista, joiden toteuttaminen jatkuu vuonna 2011.

Energia-alalla Pohjoismaiden haasteena on energiatehokkuuden parantaminen ja siirtyminen energiantuotantoon, jonka hiilidioksidipäästöt ovat mahdollisimman pienet. Samalla on taattava energian toimitusvarmuus ja tulevat kasvumahdollisuudet.

Elinkeinopoliittikan alalla aloitetaan uuden innovaatio- ja elinkeinopoliittisen yhteistyöohjelman 2011–2013 toteuttaminen. Painopistealueet ovat innovointi, terveys ja vihreä kasvu.

Aluepolitiikassa talouskriisi kohdistaa lisäpaineita alueelliseen yhtenäisyyteen. Ilmastohaasteet taas edellyttävät kaupunki- ja liikennesuunnittelulta sopeutumista, ja varsinkin haja-asutusalueilla on monia haasteita, joita priorisoidaan vuonna 2011.

Sosiaali- ja terveyspolitiikan ministerineuvosto (MR-S) keskittyy yhä globalisaation mahdollisuuksiin ja haasteisiin sosiaali- ja terveysalalla. Yhteistyö kohdistetaan Pohjoismaiden globaalin aseman vahvistamiseen seuraavalla neljällä pääalueella: (1) Pohjoismaasta toiseen muuttamista haittaavien rajaesteiden poistaminen, (2) pohjoismaisen hyvinvointiyhteiskunnan kehittäminen eurooppalaisesta ja globaalista näkökulmasta, (3) Pohjoismaiden lähialueiden kanssa tehtävän yhteistyön kehittäminen sekä (4) kansallisten tietojen ja kokemusten vaihto.

Sektorin globalisaatiopanostukseen liittyy yhä myös ”pohjoismaisen hyvinvointi-innovoinnin” priorisoiminen pohjoismaisen yhteistyön ydinalueena. Yhtenä keskeisenä haasteena on pohjoismaisen hyvinvointimallin kestävyys globaalissa kilpailutaloudessa.

MR-S on vahvasti mukana Pohjoismaiden ministerineuvoston terveys- ja hyvinvointialan globalisaatioaloitteessa, jossa sen vastuulla on kaksi aloitteen yhteensä seitsemästä osahankkeesta. Lisäksi MR-S osallistuu viiden muun osahankkeen toteuttamiseen. MR-S:n kahdessa päähankkeessa keskitytään (1) ehkäisemään työmarkkinoilta syrjäytymistä ja varmistamaan muita heikommassa asemassa olevien ryhmien kiinnittyminen työmarkkinoille sekä (2) edistämään terveyttä ja ennaltaehkäisyä luomalla elämäntapasairauksia ehkäiseviä innovatiivisia menetelmiä.

**Talous- ja rahapolitiikan ministerineuvosto (MR-FINANS)** luo talous- ja finanssiyhteistyön avulla edellytyksiä talouspoliittisten perustavoitteiden, eli vakaan ja terveen talouskehityksen, suurtyöllisyyden sekä hyvän ja kestävä kasvun saavuttamiseksi.

EU-asiat ovat edelleenkin pohjoismaisen talous- ja finanssiyhteistyön tärkeysjärjestyksen kärjessä. Sektorilla on talous- ja finanssialan EU-asioihin liittyvät järjestelmälliset neuvonpito- ja yhteistyökäytännöt. Monet Ekofin-neuvoston (talous- ja rahoitusasioiden neuvoston) käsittelemät EU-asiat tulevat mitä todennäköisimmin ajankohtaisiksi myös Pohjoismaille. Muita alueita, joiden arvioidaan olevan tärkeällä sijalla sektorin työssä vuonna 2010, on Pohjoismaiden välisten rajaesteiden poistamisen seuranta, järjestelmällinen neuvonpito ja yhteistyö veroasioissa sekä yhteistyö, jonka tavoitteena on taloudellisen ulottuvuuden sisällyttäminen nykyistä selkeämmin pohjoismaiseen kestävä kehityksen strategiaan. Vuonna 2010 ensimmäisen kerran julkaistuun ”Nordic Economic Policy Review” -aikakauslehteen on määrä panostaa myös vuonna 2011, ja sen on yhä tarkoitus antaa virikkeitä talouspolitiikan tekemiseen. Pohjoismaat aloittivat vuonna 2006 veronkierron ehkäisemiseen tähtäävät yhteiset neuvottelut offshore-rahoituskeskusten kanssa. Neuvottelut ovat sujuneet erittäin hyvin, ja syksyllä 2010 arvioidaan, milaista lisäarvoa hankkeen jatkamisella voidaan saavuttaa vuoden 2010 jälkeen. Arvioinnin pohjalta otetaan kantaa hankkeen jatkoon.

**Tasa-arvoasiain ministerineuvosto (MR-JÄM)** laati vuonna 2010 uuden nelivuotisen tasa-arvopoliittisen yhteistyöohjelman vuosiksi 2011–2014. Tavoitteena oli osallistaa ja siten myös sitouttaa ohjelmatyöhön pohjoismaisia toimijoita aiempaa laajemmin sekä koota kaikki tärkeät pohjoismaiset tasa-arvopoliittiset asiakirjat monivuotiseksi strategia-asiakirjaksi. Viideltä Pohjoismaalta ja kolmelta itsehallintoalueelta sekä kansalaisyhteiskunnan edustajilta saatujen ehdotusten pohjalta ohjelmassa keskitytään muutamaani pääteemoihin ja niiden alaiseen toimintaan seuraavalla nelivuotiskaudella. Ohjelmasta käytyyn vuoropuheluun osallistuivat myös kolmen Baltian maan ja Luoteis-Venäjän politiikasta vastaavat viranomaiset alueella toimivien Pohjoismaiden ministerineuvoston toi-



mistöjen välityksellä. Lisäksi saatiin aloitteita Pohjoismaiselta tasa-arvotiedon keskukselta (NIKK), Pohjoismaiselta innovaatiokeskukselta (NICe) ja Vilnassa toimivalta EU:n tasa-arvoinstituutilta. Pohjoismaisen tasa-arvopoliittisen yhteistyön tavoitteena on myös tulevilla ohjelmakaudella 2011–2014 olla maailman parasta ja näyttää mallia muulle maailmalle.

**Oikeusyhteistyön ministerineuvosto (MR-LOV)** auttaa Pohjoismaita edistämään pohjoismaisen lainsäädännön yhteisiä peruseriaatteita yhteispohjoismaisten arvojen mukaisesti. Yhteistyöllä on yli satavuotiset perinteet, ja siinä keskitytään lainsäädäntötyön valmisteluun ja siihen liittyvään kokemustenvaihtoon, rikollisuuden ehkäisyyn ja torjuntaan, Baltian maiden oikeusviranomaisten kanssa tehtävään yhteistyöhön sekä EU- ja Eta-oikeuteen liittyvään yhteispohjoismaiseen työhön. Ajankohtaisia pohjoismaisia lainsäädäntöaloitteita käydään läpi, jotta voitaisiin taata jatkossakin yhtenäinen oikeudellinen kehitys Helsingin sopimuksen tavoitteiden sekä sektorin yhteistyöohjelman mukaisesti. Tarvittaessa toteutetaan myös erityisiä lainsäädäntöhankkeita.

**Yhteistyöministerit (MR-SAM)** priorisoivat yhä muun muassa naapuruusyhteistyön laajentamista, rajaesteiden ehkäisemistä ja poistamista sekä globalisaatiopanostusta.

**Naapuruusyhteistyön laajentamisen** tavoitteena on vahvistaa koko aluetta ja erityisesti Itämeren aluetta. Myös Pohjoismaiden länsinaapurien ja etenkin Kanadan kanssa tehtävä yhteistyö on tullut ajankohtaiseksi.

Ministerineuvoston Itämeri-yhteistyö keskittyy koko tämän ”Euroopan huipulla” olevan alueen kehittämiseen. Viron, Latvian, Liettuan ja Luoteis-Venäjän kanssa on tehty monivuotista yhteistyötä, ja sen kehittämisen lisäksi on tullut ajankohtaiseksi kehittää yhteistyötä Puolan ja Saksan kanssa. Tämä johtuu EU:n Itämeri-strategiasta, jonka toimintasuunnitelman toteuttamista ministerineuvosto aikoo edistää. Eurooppalainen näkökulma on olennainen osa ministerineuvoston työtä, ja ministerineuvosto osallistuu aktiivisesti myös pohjoisen ulottuvuuden toteuttamiseen ja sen kumppanuuksien kehittämiseen. Ministerineuvosto tekee tiivistä yhteistyötä alueen muiden alueellisten

neuvostojen sekä EU:n kanssa yhteistyön laajentamiseksi ja vahvistamiseksi.

Baltian maiden kanssa tehtävän yhteistyön painopiste-alueita ovat koulutus, tutkimus, innovointi, ympäristö ja ilmasto. Luoteis-Venäjä-yhteistyössä taas keskitytään osaamisen ja verkostojen kehittämiseen sekä kansalaisyhteiskunnan ja demokratian vahvistamiseen. Ministerineuvoston Baltian- ja Luoteis-Venäjän-toimistoilla on keskeinen asema Itämeren ja Barentsin alueen yhteistyön kehittämisessä.

Valko-Venäjään liittyvässä toiminnassa panostetaan Vilnassa maanpaossa olevan European Humanities Universityn tukemiseen sekä demokratiakehitykseen ja kansalaisyhteiskunnan vahvistamiseen.

Länsinaapurien ja varsinkin Kanadan kanssa ministerineuvosto haluaa lisätä tutkimus-, innovointi- ja ilmastoyhteistyötä. Arktisen neuvoston ja muiden toimijoiden kanssa tehtävää työtä tukee ministerineuvoston arktinen yhteistyöohjelma.

**Rajaesteiden poistaminen** jatkuu, ja työ kohdistuu sekä yksityishenkilöiden että yritysten esteisiin. Vuoden aikana pyritään parantamaan kansalliseen lainsäädäntöön ja esimerkiksi EU-direktiivien täytäntöönpanoon liittyvää pohjoismaista koordinaatiota muun muassa seuraamalla poliittisesti vuonna 2010 järjestettyä lainsäädäntökongressia. Lisäksi aiotaan toteuttaa erityistoimia, joiden tavoitteena on yhtenäistää useiden ammattiryhmien ja alojen koulutuksia, laillistuksia, standardeja ja vaatimuksia koskevia sääntöjä.

Tarkoituksena on myös pohtia jatkotoimia, jotka liittyvät ÄK-A:n, ÄK-S:n ja rajaestefoorumin vuonna 2010 teettämiin selvityksiin työmarkkina- ja sosiaaliturva-alan rajaesteistä.

Lopuksi vuoden aikana ponnistellaan kaikkien tärkeiden rajaestetoimijoiden välisten optimaalisten yhteistyömuotojen kehittämiseksi ja pyritään varmistamaan se, että enemmistö toimijoista ratkoo samoja tai toisiinsa kytkeytyviä asioita koordinoitusti. Pyrkimyksenä on jälleen vuoden 2010 tapaan käsitellä yhtä tai useampaa konkreettista

rajaestettä kaikissa asianosaisissa ministerineuvostoissa ja virkamieskomiteoissa. Rajaestefoorumin toimeksianto laajenee vuodesta 2011 lähtien, minkä odotetaan helpottavan priorisointia ja tehostavan siten rajaestetyötä.

## Uudelleenkohdennukset vuoden 2011 budjetissa

Globalisaatioaloitteet määrittävät pohjoismaista päiväjärjestystä myös vuonna 2011 niin poliittisesti kuin taloudellisesti. Globalisaatioaloitteiden budjetti kasvaa vuonna 2011 yhteensä 72,4 miljoonaan Tanskan kruunuun, ja muut suurimmat budjettilisäykset tehdään kulttuurialan ja yhteistyöministerien<sup>2)</sup> kehyksiin. Muiden yhteisten toimintojen kehystä on päätetty kasvattaa 2 069 tuhannella Tanskan kruunulla ja kulttuurialan kehystä 1 663 tuhannella Tanskan kruunulla.

Kun otetaan huomioon globalisaatioaloitteiden 6 769 tuhannen Tanskan kruunun kehyslisäys vuoteen 2010 verrattuna, yhteistyöministerit ovat päättäneet kaikkiaan 10 501 tuhannen Tanskan kruunun budjettilisäyksistä.

Globalisaatioon, kulttuurialaan ja muihin yhteisiin toimiin liittyvien uudelleenkohdennusten rahoittamiseksi sektorikohtaisiin kehyksiin tehdään 1 %:n pro rata -leikkaus. Alla olevasta taulukosta ilmenee, että näin vapautuu varoja yhteensä 6 272 tuhatta Tanskan kruunua. Loput rahoituksesta saadaan leikkaamalla naapuruuspolitiikan kehyksestä 4 229 tuhatta Tanskan kruunua.

## Uudelleenkohdennukset



MINISTERINEUVOSTO/ ALA	PRO RATA -LEIKKAUS 1,0 %	KÄYTTÖ
Kulttuuri	1 651	1 663
– ml. kulttuurirahasto		663
MR-FJLS	353	
Tasa-arvo	81	
Koulutus ja tutkimus	2 157	
Sosiaali- ja terveyspolitiikka	360	
Elinkeino-, energia- ja aluepolitiikka	1 073	
Työelämä	131	
Talous- ja rahapolitiikka	18	
Ympäristö	434	
Oikeusyhteistyö	14	
Yhteistyöministerien kehys		4 609
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>6 272</b>	<b>6 272</b>

## Keskustelut Pohjoismaiden neuvoston kanssa vuoden 2011 budjetista

Pohjoismaiden neuvosto ja Pohjoismaiden ministerineuvosto käyvät vuotuisia keskusteluja ministerineuvoston budjetista. Ministerineuvosto ja neuvosto ovat yksimielisiä siitä, että tämän vuoden budjettikeskustelut sujuivat hyvin. Keskustelut voivat johtaa varojen siirtämiseen budjettikohdasta toiseen, varojen kohdentamiseen tiettyihin budjettikohtiin tai pelkkiin tekstimuutoksiin. Tämän vuoden keskustelut eivät johtaneet budjettikohtien loppusummien muuttamiseen, mutta kulttuurialaa, rajaesteitä ja puheenjohtajamaan erän alaista epävirallista yhteistyötä koskevia tekstejä muutettiin.

2) Yhteistyöministerien kehyksestä rahoitetaan globalisaatioaloitteet, naapuruuspolitiikkaan liittyvä toiminta, sihteeristön toiminta ja muut yhteiset toiminnot.



## Budjetin tulot ja maiden maksuosuudet

Pohjoismaiden ministerineuvoston budjetti rahoitetaan ensisijaisesti maiden suorilla maksuilla. Maat maksavat summan, joka vastaa toimintakehystä ilman palkkaveroja, nettokorkotuloja ja muita tuloja, siten kuin alla olevasta

taulukosta ilmenee. Maiden maksut määräytyvät erityisen jakoperusteen mukaan. Se perustuu kunkin maan osuuteen Pohjoismaiden yhteenlasketusta bruttokansantulosta tuotannon tekijähinnoin kahden viimeisimmän tiedossa olevan vuoden, eli vuoden 2011 budjetissa vuosien 2007–2008 ajalta.



### TULOT

Tuhatta Tanskan kruunua (käyvin hinnoin)	BUDJETTI 2009	JAKO- PERUSTE 2009	BUDJETTI 2010	JAKO- PERUSTE 2010	BUDJETTI 2011	JAKO- PERUSTE 2011
Edellisvuosien ylijäämävarojen käyttö	5 468		2 892			
Palkkaverot	8 000		8 000		8 000	
Korkotuotot	8 000		2 250		1 000	
Muut tulot / mahd. tappio	500		250		200	
Maiden osuudet	890 791		885 855		925 516	
– Tanska	198 646	22,3 %	191 345	21,6 %	198 060	21,4 %
– Suomi	155 888	17,5 %	154 139	17,4 %	161 965	17,5 %
– Islanti	10 689	1,2 %	10 630	1,2 %	10 181	1,1 %
– Norja	244 077	27,4 %	248 925	28,1 %	268 400	29,0 %
– Ruotsi	281 490	31,6 %	280 816	31,7 %	286 910	31,0 %
<b>YHTEENSÄ:</b>	<b>912 759</b>	<b>100,0 %</b>	<b>899 247</b>	<b>100,0 %</b>	<b>934 716</b>	<b>100,0 %</b>



## Maiden ennakoidut maksut

Seuraavasta taulukosta ilmenevät maiden ennakoidut maksut Pohjoismaiden ministerineuvostolle kansallisina valuuttoina yhteistyöministerien hyväksymien budjettivaluuttakurssien perusteella (ks. liite 3).



### BUDJETTI 2011 – MAIDEN ENNAKOIDUT MAKSUT KANSALLISINA VALUUTTOINA

Tanska	139 419	DKK
Suomi	23 348	EUR
Islanti	231 378	ISK
Norja	332 575	NOK
Ruotsi	389 778	SEK

## Pohjoismaiden ministerineuvoston hankehallinnan tila

NSK ja MR-SAM päättivät budjetin uudistamisen yhteydessä helmikuussa 2007 useista toimenpiteistä ministerineuvoston sihteeristön hankehallinnan parantamiseksi.

Suomalainen konsulttiyritys Net-Effekt Oy toteutti NSK:n ja MR-SAMin alaisuudessa vuonna 2009 selvityksen, joka valmistui tammikuussa 2010. Raportin pääsuosituksissa ehdotetaan asettamaan entistä selkeämpiä tavoitteita ministerineuvostojen ja virkamieskomiteoiden hankerahoituksesta päätettäessä sekä keskittymään nykyistä enemmän raportointiin ja hanketulosten käyttämiseen.

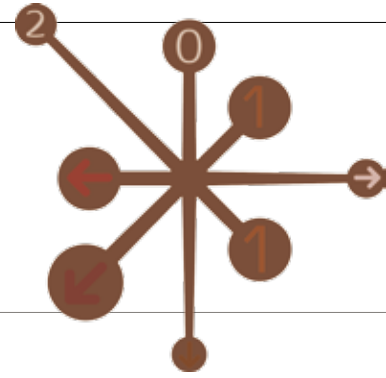
Jotta hankerahoituksen tavoitteet ja tarkoitus sekä pohjoismainen hyöty ilmenisivät nykyistä selvemmin, vuonna 2010 otettiin käyttöön uudistettu lomake/malli, jota ministerineuvostot ja virkamieskomiteat käyttävät hankerahoitusasioiden käsittelyn pohjana. Samalla on tiukennettu raportoinnin ja tulosten seurannan vaatimuksia.

Sihteeristö kehitti vuonna 2009 hanketoiminnalle kokonaisvaltaisen mallin ja menetelmän. Menetelmä on tarkoitettu käytettäväksi sihteeristön sisäisissä hankkeissa tai hankkeissa, jotka toteuttaa ulkopuolinen hallintoelin mutta joissa sihteeristö vastaa hankkeen yhtäpitävyydestä ministerineuvoston tai virkamieskomitean tekemien päätösten kanssa.

Mallia ja osaamisen kehittämisen välineitä ovat tiedustelleet myös pohjoismaiset laitokset, ja nyt onkin aloitettu konseptiin perustuva henkilöstökoulutus.

Vuoden 2010 loppuun mennessä aiotaan myös kehittää aiemmin luotua hankeportaalia. Uudistettu portaali sisältää meneillään olevia ja päättyneitä hankkeita koskevia tietoja, joita ei ole aiemmin järjestelmällisesti rekisteröity – kuten tietoja tarkoituksesta, tavoitteista ja arvioidusta pohjoismaisesta hyödystä, alkamis- ja päättymisajankohdasta sekä budjettikehyksestä ja maksetuista varoista. Päättyneistä hankkeista kerrotaan lisäksi saavutetut tulokset ja tavoitteet. Tietokannan hakutoiminnallisuutta laajennetaan, ja tietokanta on kaikkien käytettävissä. Tietokantaa päivitetään säännöllisesti.

Vuoden 2011 budjetin budjettikohtien jaottelua on lisäksi tarkistettu, jotta varsinainen hanketoiminta erottuisi nykyistä paremmin. Hanketoiminta jaetaan jatkossa ohjelmaluonteiseen toimintaan ja varsinaiseen hankerahoitukseen.



## Pohjoismaiden ministerineuvoston budjetin ja likviditeetin kehitys

### Käyttämättä jääneiden varojen kehitys vuosina 2005–2009

Käyttämättä jääneet varat ovat varoja, joiden käytöstä tiettyyn tarkoitukseen ei ole tehty päätöstä. Varoja voi jäädä käyttämättä ainoastaan budjettikohdissa, joihin sisältyy hankevaroja ja ohjelmaluonteisen toiminnan varoja, sillä ministerineuvosto maksaa kaikki laitoksille ja organisaatioille tarkoitetut varat ulkoisille osapuolille, joilla on varojen käyttöoikeus. Niinpä nämä varat on lähtökohtaisesti aina käytetty 100-prosenttisesti ministerineuvoston budjetissa. Hankevarat ja tukijärjestelmät muodostivat yhteensä noin 54 % ministerineuvoston vuoden 2009 budjetista.

MR-SAM päätti helmikuussa 2007 budjetin uudistamisen ja pääsihteerin ehdotusluettelon hyväksymisen yhteydessä ottaa käyttöön 20 %:n säännön sekä siihen liittyvän 200 000 Tanskan kruunun vähimmäissumman. Tämän vuoksi enintään 20 % vuoden budjetin kustakin budjettikohdasta saa jäädä käyttämättä, mutta aina on kuitenkin mahdollista siirtää seuraavalle vuodelle 200 000 Tanskan kruunua.<sup>3)</sup> Jos budjettikohdan käyttämättömien varojen osuus on vuoden lopussa suurempi kuin 20 %, nämä varat siirretään käyttöerään, jonka käytöstä MR-SAM vastaa seuraavana vuonna. Sääntö tuli voimaan tilivuodesta 2007 alkaen.

Säännön odotetaan toisaalta vauhdittavan hankkeiden käynnistämistä ja ministerineuvoston hankekiertoa, toisaalta lisäävän poliittisia priorisointimahdollisuuksia.

Varojen siirtämistä koskevien vaatimusten tiukentamisen riskinä voi toki olla se, että varoja käytetään aiempaa enemmän hankkeisiin, joilla ei ole välitöntä poliittista painoarvoa.

Yhteistyöministerit päättivätkin toukokuussa 2009, että 20 %:n säännön ylittävät varat palautetaan toimintavuodesta 2009 alkaen jäsenmaille. Päätös tehtiin sen perusteella, että vuoden 2008 budjettikehystä kasvatettiin kertaluonteisesti 35 miljoonalla Tanskan kruunulla globalisaatioaloitteiden rahoittamiseksi.

Oheisesta taulukosta ilmenee käyttämättömien varojen kehitys vuodesta 2005 lähtien sekä varojen jakautuminen ministerineuvostoittain.

Kuten kaaviosta ja sitä seuraavasta taulukosta näkyy, käyttämättä jääneiden varojen osuus kasvoi vuodesta 2008 vuoteen 2009 noin 4,6 miljoonaa Tanskan kruunua.

Taulukosta näkyy, että vuoden 2010 kehyksestä oli 12. marraskuuta 2010 käyttämättä noin 95 miljoonaa Tanskan kruunua. Tämä vastaa edellisvuoden tasoa. Kun tilivuodesta on jäljellä vain runsas kuukausi, varojen käyttö on toisinaan jakautunut epätasaisesti vuoden aikana. Tällä hetkellä ei ole mahdollista sanoa, miten paljon varoja maille loppujen lopuksi palautetaan 20 %:n säännön perusteella.

3) Vähimmäisraja otettiin käyttöön, koska pelkkä prosentuaalinen järjestelmä olisi suhteettoman ankara pienille hankebudjettikohdille.

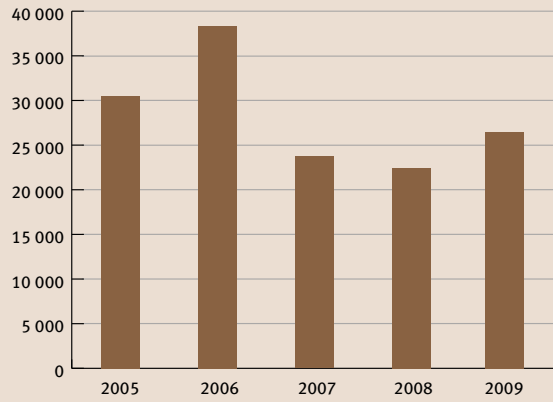
**KÄYTTÄMÄTTÖMÄT VARAT 2005–2009**

<b>SEKTORI (TUHATTA DKK)</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>Muutos 2008–2009</b>	<b>2009</b>	<b>20 %:n ylittävät</b>	<b>12.11.2010</b>
Globalisaatioaloitteet	–	–	–	7 916	1 176	9 092	190	24 056
Kulttuuriyhteistyö (PMN)	5 561	10 106	1 340	938	1 160	2 098	99	9 288
Pohjoismainen kulttuurirahasto	–	–	–	–	–	–	–	–
Koulutus ja tutkimus	6 450	4 950	1 990	1 015	486	1 501	376	6 649
Naapuruuspolitiikka	–	1 608	6 365	5 421	4 010	9 431	749	36 461
Ympäristö	277	1 355	710	2 657	886	3 543	–	3 299
Talous	443	218	347	349	–142	207	–	26
Elintarvikkeet	266	–	–	–	–	–	–	–
Maa- ja metsätalous	10	–	–	–	–	–	–	–
Kalastus	184	–	–	–	–	–	–	–
MR-FJLS	–	450	2 647	809	425	1 234	–	2 613
Työmarkkinat ja työympäristö	593	2 095	717	820	–472	348	–	1 077
Huumausaineyhteistyö	85	–	–	–	–	–	–	–
Sosiaali- ja terveyspolitiikka	1 712	2 623	591	1 206	–579	627	–	1 093
Tasa-arvo	421	297	671	199	459	658	299	100
Energia	–	–	–	–	–	–	–	–
Elinkeinopolitiikka	996	–	–	–	–	–	–	–
Aluepolitiikka	71	–	3 085	–	–	–	–	–
Elinkeino-, energia- ja aluepolitiikka	–	2 068	266	4 528	–1 124	3 404	–	4 193
Oikeusyhteistyö	2 266	1 040	200	267	3	270	1 545	936
Liikenne	149	696	–	–	–	–	–	–
Tietotekniikan ministerineuvosto	4	–	–	–	–	–	–	–
Asunto- ja rakennuspolitiikka	147	–	–	–	–	–	–	–
Kuluttajayhteistyö	356	2 308	200	–	–	–	–	–
Rakenne-erä	–	2 489	613	–	–	–	–	–
Muu toiminta	10 194	6 078	3 902	3 961	–871	3 090	1 534	5 222
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>30 185</b>	<b>38 381</b>	<b>23 644</b>	<b>22 170</b>	<b>4 241</b>	<b>26 411</b>	<b>4 602</b>	<b>95 013</b>



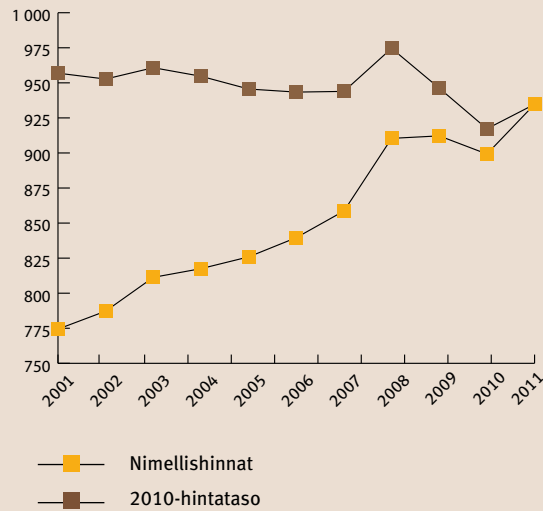
KÄYTTÄMÄTTÖMÄT VARAT VUODEN LOPUSSA

tDKK



BUDJETIN KEHITYS VUOSINA 2001–2011

MDKK



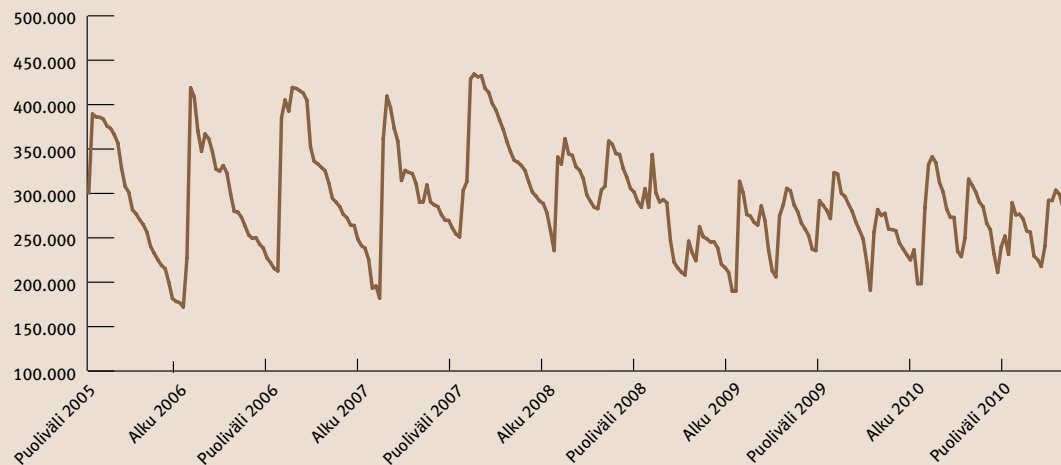
## Budjetin kehitys vuosina 2001–2011

MR-SAM on hyväksynyt vuodeksi 2011 kehysten, joka on jälleen samantasoinen kuin vuosien 2005–2007 ja 2009–2010<sup>4)</sup> budjeteissa. Vuodeksi 2008 hyväksyttiin sen sijaan 35 miljoonaa Tanskan kruunua suurempi budjettikehys. Tasoero johtui vuoden 2008 budjettivalmistelun yhteydessä tehdystä päätöksestä, jonka mukaan osa vuoden 2008 yhteensä 60 miljoonan Tanskan kruunun globalisaatioaloitteista – jotka pääministerit olivat julkistaneet Punkaharjulla kesäkuussa 2007 – rahoitettaisiin kasvattamalla toimintakehystä. Pääasiallinen syy toimintakehysten kasvattamiseen oli MR-SAMin näkemys, jonka mukaan 60 miljoonan Tanskan kruunun uudelleenkohdennuksista olisi mahdotonta päästä poliittiseen yksimielisyyteen vuoden 2008 olemassa olevan kehysten rajoissa, koska vuoden 2008 budjettia koskeva ministerineuvoston ehdotus oli määrää hyväksyä pian pääministerikokouksen jälkeen.

4) Tanskan kruunuina olevan vuoden 2010 kehysten pieneneminen vuoteen 2009 verrattuna johtui valuuttakurssien muuntovaikutuksesta. Vuoden 2010 budjetissa Ruotsin ja Norjan kruunujen arvo alentui suhteessa Tanskan kruunuun, minkä vuoksi kansallisena valuuttana maksettavat laitospäärahat pienenivät, kun ne muunnettiin Tanskan kruunuiksi.



## LIKVIDITEETIN KEHITYS VUOSINA 2005–2010 (TUHATTA TANSKAN KRUUNUA)



### Likviditeetin kehitys

Alla kuvataan likviditeetin kehitystä vuoden 2004 puolivälistä huhtikuuhun 2010. Likviditeetillä tarkoitetaan jäsenmaiden maksuja, joita ei ole vielä käytetty hankkeiden, yhteistyöelinten ja laitosten toimintaan (mukaan lukien ministerineuvoston sihteeristön ja toimistojen toiminta).

Kuten kaaviosta näkyy, ministerineuvoston likviditeetin kehitys noudattaa samaa kaavaa. Kaavion heilahtelut johtuvat siitä, että ministerineuvoston suorittamat maksut ajoittuvat jokseenkin samoihin aikoihin vuoden aikana ja että maat suorittavat jäsenmaksunsa määräajankohtana.

Budjettivuodesta 2008 lähtien maat ovat maksaneet osuutensa neljässä erässä aiemman kahden sijasta, mikä on muuttanut ministerineuvoston likviditeetin kehitystä.

Maat ovat esittäneet oheisella ajanjaksolla usein näkemyksen, jonka mukaan ministerineuvoston likviditeetti on liian suuri, ja sitä pyrittiinkin pienentämään kahteen kertaan ennen vuonna 2010.

Ensimmäisen kerran näin tehtiin vuosina 2001–2005, jolloin ministerineuvosto lähetti maille vuosittain maksuspyynnön, joka oli 10 miljoonaa Tanskan kruunua pienempi kuin tosiasiallinen toimintakehys. Toinen kerta oli vuoden 2008 budjettia hyväksyttäessä, jolloin likviditeettiä päätettiin alentaa 70 miljoonaa Tanskan kruunua maiden maksuja pienentämällä.

Koska maat katsoivat, että nämäkään toimenpiteet eivät vaikuttaneet toivotusti nimellislikviditeettiin, yhteistyöministerit päättivät vuonna 2010 lykätä maiden maksuja ministerineuvostolle noin kahdella kuukaudella, jolloin maat suorittaisivat maksunsa vuodesta 2011 lähtien neljässä vuotuisessa erässä eli maaliskuu-, kesä-, syys- ja joulukuussa toisin kuin tähän saakka eli tammi-, huhti-, kesä- ja lokakuussa.



## Liite 1: Pohjoismaisten laitosten määrärahat kansallisina valuuttoina

POHJOISMAISTEN LAITOSTEN MÄÄRÄRAHAT		2011	2010	
<b>MR-K</b>				
1-2228-3	NORDICOM	2 899 000	2 887 000	DKK
1-2259-3	Pohjoismainen kulttuuripiste	704 400	695 800	EUR
1-2270-3	Reykjavikin Pohjolan-talo <sup>1)</sup>	–	–	
1-2272-3	Färsaarten Pohjolan-talo	13 224 000	13 166 000	DKK
1-2274-3	Ahvenanmaan Pohjola-instituutti	382 100	377 400	EUR
1-2277-3	Grönlannin Pohjola-instituutti (NAPA)	6 171 000	6 144 000	DKK
1-2548-3	Pohjoismaiden Suomen-instituutti (NIFIN)	855 400	845 000	EUR
<b>MR-JÄM</b>				
1-4480-3	Pohjoismainen tasa-arvotiedon keskus (NIKK)	5 491 000	5 412 000	NOK
<b>MR-U</b>				
2-3100-3	NordForsk	117 003 000	115 302 000	NOK
<b>MR-A</b>				
2-4180-3	Pohjoismainen työsuojelukoulutusinstituutti (NIVA)	441 800	399 700	EUR
<b>MR-NER</b>				
4-5180-3	Pohjoismainen innovaatiokeskus (NICE)	79 226 000	78 137 000	NOK
4-3220-3	Pohjoismainen energiantutkimus (NEF)	6 017 000	5 870 000	NOK
4-6180-3	Pohjoismainen aluekehityksen keskus (Nordregio)	13 168 000	12 973 000	SEK
<b>MR-S</b>				
4-4380-3	Pohjoismainen hyvinvointikeskus	24 780 000	24 414 000	SEK
4-4381-3	Pohjoismainen kansanterveystieteen korkeakoulu (NHV)	44 631 000	43 972 000	SEK
<b>MR-FJLS</b>				
3-6585-3	Pohjoismainen geenivarakeskus (NordGen)	18 605 000	18 330 000	SEK
<i>Naapuruuspolitiikka</i>				
6-5280-3	Pohjoismaiden Projektivientirahasto (NOPEF)	2 063 700	2 517 800	EUR

1) MR-K vahvistaa NOREYn lopullisen määrärahan vuonna 2011.

## Liite 2: Pohjoismaiden ministerineuvoston budjetti budjettikohdittain



TUHATTA DKK		BUDJETTI 2011	BUDJETTI 2010
<b>GLOBALISAATIOALOITTEET YHTEENSÄ<sup>1)</sup></b>		<b>72 420</b>	<b>67 123</b>
5-2020-1	Globalisaatiofoorumi	3 876	4 068
5-2025-2	Pohjoismainen huippututkimus	0	7 119
5-2030-2	Aasian innovaatioedustustot	2 040	2 644
5-2035-1	Pohjoismaisen laadun innovaatiopalkinto	0	0
5-2040-1	Yhteinen energianäyttely	0	0
5-2042-1	Energia ja liikenne, ml. yhteisen energianäyttelyn seuranta	11 832	0
5-2045-1	Shanghain maailmannäyttely vuonna 2010	0	2 543
5-2050-1	Ilmastoneuvotteluihin liittyvät pohjoismaiset aloitteet	0	0
5-2055-1	Rajaestefoorumi	1 326	2 034
5-2060-2	NORIA	3 570	3 560
5-2062-1	eScience	8 772	0
5-2065-1	Pohjoismaiden korkea-asteen koulutuksen edistämissuunnitelma	6 120	2 034
5-2070-1	Nuorten ja aikuisten hyvän oppimisen hankesuunnitelma	2 040	3 763
5-2075-2	Ilmastonmuutoksen vaikutukset alkutuotantoon	4 794	6 102
5-2080-2	Kulttuuri ja luovuus	7 140	2 848
5-2085-2	Terveys ja hyvinvointi	13 260	0
5-2090-2	Ilmastoa säästävä rakentaminen	7 650	0
5-3000-1	Uusien globalisaatioaloitteiden erä	0	30 408

1) Taulukko ei ole globalisaation osalta yhtäpitävä sivulla 10 olevan taulukon kanssa. Taulukkoon on sisällytetty vain budjettikohdat, jotka on merkitty vuosien 2010 ja 2011 budjetteihin. Uusien globalisaatioaloitteiden erä on jaettu sivun 10 taulukossa aloitteisiin, jotka ovat saaneet varoja kyseisestä erästä. Aloitteita ei ollut mahdollista merkitä budjettiin, koska ne hyväksyttiin vasta vuoden 2010 budjetin vahvistamisen jälkeen.



TUHATTA DKK	BUDJETTI 2011	BUDJETTI 2010
<b>MR-K YHTEENSÄ</b>	<b>166 751</b>	<b>163 484</b>
<i>Yleiset kulttuuripanostukset</i>	49 471	49 379
1-2203-1 Käyttövarat – kulttuuri	9 873	10 814
1-2204-1 Pohjoismainen kulttuurifoorumi	1 598	1 587
1-2205-2 Pohjoismainen kulttuurirahasto	34 037	33 044
1-2206-2 Pohjoismaiden neuvoston palkinnot	2 334	2 317
1-2207-1 Kulttuuriministerien globalisaatioaloitteet	1 629	1 617
<i>Lapset ja nuoret</i>	5 977	5 934
<i>Hankevarat ja yleiset tukijärjestelmät</i>	5 977	5 934
1-2212-2 Pohjoismainen lapsi- ja nuorisoyhteistyön komitea (NORDBUK)	5 977	5 934
<i>Elokuva ja viestimet</i>	42 887	42 263
<i>Hankevarat ja yleiset tukijärjestelmät</i>	39 988	39 376
1-2221-2 Pohjoismainen tietokonepeliohjelma	11 332	11 250
1-2222-2 Pohjoismainen elokuva- ja televisiorahasto	26 074	25 563
1-2223-2 Toimittajien pohjoismainen täydennyskoulutus	2 582	2 563
<i>Laitokset</i>	2 899	2 887
1-2228-3 Viestintätutkimuksen pohjoismainen dokumentointikeskus (NORDICOM)	2 899	2 887
<i>Taideala</i>	64 899	62 417
<i>Hankevarat ja yleiset tukijärjestelmät</i>	31 056	28 816
1-2251-2 Kulttuuri- ja taideohjelma	16 625	14 491
1-2253-2 Pohjoismainen käännöstuki	2 869	2 848
1-2254-2 Kulttuurialan pohjoismais-balttilainen liikkuvuusohjelma	11 562	11 477
<i>Laitokset</i>	5 241	5 184
1-2259-3 Pohjoismainen kulttuuripiste	5 241	5 184
<i>Pohjoismaiset kulttuuritalot (laitokset)</i>	28 602	28 417
1-2270-3 Reykjavikin Pohjolan-talo	0	0
1-2272-3 Färsearten Pohjolan-talo	13 224	13 166
1-2274-3 Ahvenanmaan Pohjola-instituutti	2 843	2 812
1-2277-3 Grönlannin Pohjola-instituutti (NAPA)	6 171	6 144
1-2548-3 Pohjoismaiden Suomen-instituutti (NIFIN)	6 364	6 295
<i>Muut kulttuuripanostukset</i>	3 517	3 491
<i>Hankevarat ja yleiset tukijärjestelmät</i>	3 517	3 491
1-2234-4 Saamelaisyhteistyö	3 517	3 491





TUHATTA DKK

		BUDJETTI 2011	BUDJETTI 2010
<b>MR-FJLS YHTEENSÄ</b>		<b>36 733</b>	<b>35 335</b>
	<i>Hankevarat</i>	3 186	3 155
3-6420-2	Uusi pohjoismainen ruoka	3 186	3 155
	<i>Kalastus</i>	6 022	5 964
3-6610-1	Hankevarat – kalastus	6 022	5 964
	<i>Maa- ja metsätalous</i>	21 793	20 539
	Hankevarat – maatalous	1 554	1 655
3-6510-1	Hankevarat – maatalous	759	981
3-6520-2	Maataloustutkimuksen pohjoismainen kontaktielin (NK)	795	674
	<i>Laitokset – maatalous</i>	14 140	12 831
3-6585-3	Pohjoismainen geenivarakeskus (NordGen)	14 140	12 831
	<i>Hankevarat – metsätalous</i>	6 099	6 053
3-6310-1	Hankevarat – metsätalous	782	881
3-6581-2	Yhteispohjoismainen metsäntutkimus (SNS)	5 317	5 172
	<i>Elintarvikkeet</i>	5 732	5 677
3-6810-1	Hankevarat – elintarvikkeet	4 108	4 068
3-6820-1	Tutkimus – elintarvikkeet	1 093	1 083
3-6830-1	Pohjoismainen toimintasuunnitelma terveyden ja elämänlaadun parantamiseksi	531	526



TUHATTA DKK		BUDJETTI 2011	BUDJETTI 2010
<b>MR-JÄM YHTEENSÄ</b>		<b>8 644</b>	<b>8 103</b>
	<i>Hankevarat</i>	3 592	3 557
1-4410-1	Hankevarat – tasa-arvo	3 592	3 557
	<i>Laitokset</i>	5 052	4 546
1-4480-3	Pohjoismainen tasa-arvotiedon keskus (NIKK)	5 052	4 546



TUHATTA DKK		BUDJETTI 2011	BUDJETTI 2010
<b>MR-U YHTEENSÄ</b>		<b>227 642</b>	<b>215 686</b>
	<i>Yleiset koulutus- ja tutkimuspanostukset</i>	3 528	4 510
2-2505-1	Käyttövarat – koulutus ja tutkimus	3 528	4 510
	<i>Politiikan kehittäminen ym.</i>	16 746	15 566
2-2510-1	Koulualan pohjoismainen yhteistyö (NSS)	1 622	1 606
2-2520-1	Aikuisten oppimisen pohjoismaisen yhteistyön neuvonantajaryhmä (SVL)	1 154	1 142
2-2530-1	Korkeakouluasteen koulutuksen pohjoismaisen yhteistyön johtoryhmä (HÖGUT)	1 366	1 353
2-2544-1	Pohjoismainen kieliyhteistyö	5 262	4 194
2-2553-1	Politiikan kehittäminen, tietoyhteiskunta ja IT-infrastruktuuri	590	584
2-3127-2	Politiikan kehittäminen – aikuisten oppiminen	6 752	6 687
	<i>Liikkuvuus- ja verkosto-ohjelmat</i>	73 097	72 388
2-2513-2	Nordplus-kehysohjelma	63 697	63 079
2-2534-4	Tuki Pohjoismaiselle kesäyliopistolle (NSU)	1 170	1 159
2-2543-2	Nordplusin kieli- ja kulttuuriohjelma	7 169	7 099
2-2545-2	Pohjoismaiden kulttuurin ulkomaanopetuksen toimikunta	1 061	1 051
	<i>NordForsk</i>	108 627	97 829
2-3100-3	NordForsk	107 643	96 854
2-3140-2	Pohjoismainen bioetiikkakomitea	984	975
	<i>Muu tutkimus</i>	25 644	25 393
2-3180-2	Teoreettisen fysiikan pohjoismainen laitos (NORDITA)	10 528	10 426
2-3181-2	Pohjoismainen merioikeuden laitos (NIFS)	3 138	3 107
2-3182-2	Pohjoismainen Aasian-tutkimusinstituutti (NIAS)	4 974	4 925
2-3184-2	Pohjoismainen vulkanologinen instituutti (NORDVULK)	5 083	5 033
2-3185-2	Pohjoismainen saamelaisinstituutti (NSI)	1 921	1 902



TUHATTA DKK		BUDJETTI 2011	BUDJETTI 2010
<b>MR-S YHTEENSÄ</b>		<b>37 741</b>	<b>35 987</b>
<i>Hankevarat</i>		<i>18 908</i>	<i>18 897</i>
4-4310-1	Hankevarat – sosiaali- ja terveyspolitiikka	5 554	5 805
4-4320-1	Pohjoismainen vammaispoliittinen neuvosto (NHR)	1 102	1 080
4-4340-1	NOMESKO ja NOSOSKO	1 849	1 813
4-4382-2	Pohjoismainen hammasmateriaalin koestuslaitos (NIOM AS)	10 403	10 199
<i>Laitokset</i>		<i>18 833</i>	<i>17 090</i>
4-4380-3	Pohjoismainen hyvinvointikeskus	18 833	17 090
4-4381-3	Pohjoismainen kansanterveystieteen korkeakoulu (NHV) <sup>1)</sup>	33 920	30 780

1) Rahoitetaan maiden suorilla maksuilla, joten ei sisälly yhteissummaan.



TUHATTA DKK		BUDJETTI 2011	BUDJETTI 2010
<b>MR-NER YHTEENSÄ</b>		<b>116 272</b>	<b>107 306</b>
<i>Hankevarat</i>		<i>0</i>	<i>21 394</i>
4-5150-1	Hankevarat – elinkeino-, energia- ja aluepolitiikka	0	21 394
<i>Elinkeinopolitiikka</i>		<i>74 928</i>	<i>65 635</i>
<i>Hankevarat – elinkeinopolitiikka</i>		<i>2 040</i>	<i>0</i>
4-5140-1	Hankevarat – elinkeinopolitiikka	2 040	0
<i>Laitokset – elinkeinopolitiikka</i>		<i>72 888</i>	<i>65 635</i>
4-5180-3	Pohjoismainen innovaatiokeskus (NICe)	72 888	65 635
<i>Energia</i>		<i>9 717</i>	<i>4 931</i>
4-5141-1	Hankevarat – energiapolitiikka	2 141	0
4-5142-2	Työryhmät – energiapolitiikka	2 040	0
<i>Laitokset – energiapolitiikka</i>		<i>5 536</i>	<i>4 931</i>
4-3220-3	Pohjoismainen energiantutkimus (NEF)	5 536	4 931
<i>Aluepolitiikka</i>		<i>31 627</i>	<i>15 346</i>
4-5143-1	Hankevarat – aluepolitiikka	3 356	0
4-5145-2	Työryhmät – aluepolitiikka	1 530	0
4-5151-4	Pohjoismainen Atlantti-yhteistyö (NORA)	6 390	6 265
4-5160-2	Raja-alueyhteistyön komiteat	10 343	0
<i>Laitokset – aluepolitiikka</i>		<i>10 008</i>	<i>9 081</i>
4-6180-3	Pohjoismainen aluekehityksen keskus (Nordregio)	10 008	9 081



TUHATTA DKK		BUDJETTI 2011	BUDJETTI 2010
<b>MR-MILJÖ YHTEENSÄ</b>		<b>43 797</b>	<b>43 372</b>
3-3310-1	Käyttövarat – ympäristö	6 630	29 566
3-3311-2	Työryhmät – ympäristö	23 085	0
3-3320-2	NEFCOn ympäristökehitysrahasto	11 547	11 321
3-6720-4	Joutsen – pohjoismainen ympäristömerkki	2 535	2 485



TUHATTA DKK		BUDJETTI 2011	BUDJETTI 2010
<b>MR-A YHTEENSÄ</b>		<b>13 238</b>	<b>13 098</b>
<i>Hankevarat</i>		<i>9 951</i>	<i>10 120</i>
2-4110-1	Hankevarat – työelämä	602	5 902
2-4111-2	Pysyvät työryhmät – työelämä	5 222	0
2-4120-2	Nordjobb	2 760	2 733
2-4130-1	Työelämäviestintä	1 367	1 485
<i>Laitokset</i>		<i>3 287</i>	<i>2 978</i>
2-4180-3	Pohjoismainen työsuojelukoulutusinstituutti (NIVA)	3 287	2 978



TUHATTA DKK		BUDJETTI 2011	BUDJETTI 2010
<b>MR-FINANS YHTEENSÄ</b>		<b>1 790</b>	<b>1 773</b>
4-5210-1	Hankevarat – talous- ja rahapolitiikka	1 790	1 773



TUHATTA DKK		BUDJETTI 2011	BUDJETTI 2010
<b>MR-LAG YHTEENSÄ</b>		<b>1 368</b>	<b>1 355</b>
1-7110-1	Hankevarat – oikeusyhteistyö	1 368	1 355



TUHATTA DKK		BUDJETTI 2011	BUDJETTI 2010
<b>NAAPURUUSPOLITIikka YHTEENSÄ</b>		<b>93 215</b>	<b>95 624</b>
6-0820-2	Osaamisen kehittäminen ja verkostot	26 753	27 154
6-0980-1	Kumppanuus ja raja-alueyhteistyö	6 208	6 687
6-0960-1	Itämeren alueen kansalaisjärjestötoiminta	5 714	5 302
6-5280-3	Pohjoismaiden Projektivientirahasto (NOPEF)	15 354	18 758
6-0970-3	Ministerineuvoston Luoteis-Venäjän-toimistot	9 865	9 969
6-0810-3	Ministerineuvoston Viron-, Latvian- ja Liettuan-toimistot	11 095	10 910
6-0910-1	Poliittiset aloitteet	1 122	1 220
6-0870-1	Arktinen yhteistyöohjelma	9 545	9 508
6-0950-2	EHU/Valko-Venäjä	4 695	3 305
6-0800-1	Viro-, Latvia-, Liettua- ja Luoteis-Venäjä-yhteistyön suuntaviivojen toteuttaminen	204	203
6-0990-1	Yhteistyö Pohjoismaiden länsinaapurien kanssa	2 660	2 608



TUHATTA DKK	BUDJETTI 2011	BUDJETTI 2010
<b>YHTEISTYÖMINISTERIT YHTEENSÄ</b>	<b>115 105</b>	<b>111 001</b>
<i>Ministerineuvoston sihteeristö (NMRS)</i>	<i>77 119</i>	<i>73 632</i>
5-0180-3 Ministerineuvoston sihteeristö (NMRS)	77 119	73 632
<i>Pohjoismaiden ministerineuvoston yhteiset toiminnot</i>	<i>37 986</i>	<i>37 369</i>
5-0410-4 Norden-yhdistysten liitto	3 193	3 134
5-0425-4 Länsi-Pohjola-avustus	918	996
5-0435-1 Pääsihteerin käyttövaranto	408	401
5-0445-1 Puheenjohtajamaan erä	6 426	5 801
5-0460-1 Kestävä Pohjola	2 693	2 640
5-1011-1 Tiedotustoiminta	10 088	9 890
5-1021-1 Kansainvälinen toiminta	714	701
5-1030-2 Haloo Pohjola	5 284	0
5-1035-1 Rajaesteet	3 672	6 484
5-1050-2 Virkamiesvaihto	1 530	0
5-0500-2 Pohjoismaiden ministerineuvoston erä Islannin tukemiseksi	3 060	7 322

### Liite 3: Valuuttakurssit ja inflaatioprosentit 2011



VALUUTTAKURSSIT JA INFLAATIOPROSENTIT		
100 EUR	=	744 DKK
100 ISK	=	4,4 DKK
100 NOK	=	92 DKK
100 SEK	=	76 DKK
Tanska		1,7 %
Suomi		2,5 %
Islanti		3,5 %
Norja		2,5 %
Ruotsi		1,5 %

Hankevarojen muuntokerroin on 2,0 %.



norden

Pohjoismaiden ministerineuvosto

Ved Stranden 18  
DK-1061 København K  
[www.norden.org](http://www.norden.org)

ANP 2010:798  
ISBN 978-92-893-2186-0